

Att äga Lantmännen



A photograph of a rustic wooden table. In the foreground, a long sandwich is filled with lettuce, tomato, cucumber, avocado, and sprouts. To the left, a small white bowl contains a green spread with a knife. In the background, a metal basket holds several slices of bread, and a bunch of red cherry tomatoes sits on the table.

Det finns en påtaglig
koppling mellan en
tydlig strategi, en väl
fungerade ledning,
stark ägarstyrning och
ett bra resultat.

Bengt-Olov Gunnarson,
ordförande Lantmännen

Lantmännen gör skillnad!

Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Lantmännen är en förening som ägs av företagare som bedriver lantbruk och livsmedelsproduktion runt om i landet. Ett medlemskap i Lantmännen ger många fördelar och stora möjligheter.

Exempel på några viktiga medlemsfördelar

Del av föreningens vinst. För 2015 var den totala utdelningen till medlemmarna 432 MSEK. Lantmännens starka ekonomiska ställning och utvecklingen inom Lantmännen Lantbruk Sverige har lagt grunden för den höga utdelningen.

Delägarskap i Lantmännens industriverksamhet som bland annat lägger grunden till stora delar av utdelningen.

Möjlighet att påverka, både på våra distriktsstämmor och genom fullmäktige på Föreningsstämman. Du kan även väljas till olika uppdrag inom Lantmännen.

Medverkan i ditt distrikts aktiviteter och verksamhet med ett unikt kontaktnät.

Medlemstidningen Grodden, där du även kan kommunicera och debattera lantbruksnära frågor.



Som medlem kan du vara med och påverka Lantmännen!

Lantmännens mål är att skapa de bästa förutsättningarna för din verksamhet

Lantmännen är en förening som ägs av företagare som bedriver lantbruk och livsmedelsproduktion runt om i landet. Föreningens uppdrag är att bidra till lönsamheten på medlemmarnas gårdar och att optimera avkastningen på medlemmarnas insatta kapital.



Affärspartner och ägare

Som medlem är du både affärspartner och ägare av Lantmännen. Som affärspartner är du kund och leverantör – du kan både köpa dina förnödenheter av Lantmännen och sälja dina råvaror till Lantmännen. Som medlem i Lantmännen och ägare av hela den samlade industriverksamheten i Sverige och internationellt får på olika sätt ta del av koncernens överskott.

Vår ägarmodell

Lantmännen är en ekonomisk förening som regleras av Föreningslagen och föreningens stadgar och varje medlem har en röst. Det betyder att alla medlemmar har samma möjligheter att påverka. Ägarna, det vill säga medlemmarna i föreningen, ska enligt föreningens stadgar bedriva lantbruk eller livsmedelsproduktion. Ägarna har möjlighet att vid olika ägarmöten och distriktsstämmor uttrycka sina åsikter till styrelse och ledning.

Så blir du medlem i Lantmännen

Var du än befinner dig i landet når du oss på avdelningen för Ägarrelationer på telefon 010-556 32 20 eller ladda ner en ansökan från vår hemsida www.lantmannen.com/ medlemskap. På vår hemsida kan du även läsa mer om Lantmännens verksamhet och ta del av vad som händer i ditt distrikt.



”

Sedan fusionen 2001 har Lantmännen delat ut 4 miljarder SEK till sina medlemmar. För 2015 var den totala utdelningen 432 MSEK. Lantmännens starka ekonomiska ställning och utvecklingen inom Lantmännen Lantbruk Sverige har lagt grunden för den höga utdelningen.

Verksamhet, strategi och målbild

Lantmännen ska utveckla affärer som skapar mervärden i hela värdekedjan

Division Lantbruk utgör vår kärnverksamhet som utvecklar och marknadsför produkter och tjänster för ett starkt och konkurrenskraftigt lantbruk. Divisionen har sin bas i Sverige men är också verksam på den internationella marknaden.

Division Maskin omfattar Lantmännen Maskin, Swecon samt Agro Oil.

Division Energi är Sveriges största bioenergiföretag

med affärsområdena Lantmännen Agroetanol, Lantmännen Aspen och Lantmännen Reppe.

Division Livsmedel utvecklar, förädlar och marknadsför mjöl, frukostprodukter, pasta, fryst och färskt bröd samt färdiga måltidskoncept. Divisionens affärsområden är Lantmännen Cerealía och Lantmännen Unibake.

Lantmännen Fastigheter är ett av Sveriges större fastighetsbolag med cirka 150 förvaltningsobjekt på 80 orter.

Strategi 2020 – vår långsiktiga koncernstrategi

Med utgångspunkt i lantbruksföretaget ska Lantmännen utveckla lönsamma affärer som skapar mervärden i hela värdekedjan från jord till bord.



Vår målbild 2020 – Lantmännen som ledande aktör i spannmålsvärdekedjan från jord till bord i Östersjöområdet.

Var och hur skapas vinsten?

Våra industrier och vår internationella närvaro är insatser som skapar vår vinst

Lantmännen består av en lantbruksverksamhet samt en omfattande handels- och industriverksamhet med bland annat kvarnar, bagerier och maskinverksamhet.

Resultatet genereras till största delen inom den industriella verksamheten. Här kan man tydligt se fördelarna för Lantmännen av att integrera framåt i värdekedjan och komplettera den lantbruksnära affären med en industriverksamhet. Som ägare får man på så sätt del av en högre marginal och tillväxt längre fram i värdekedjan och i

den övriga industriverksamheten. Resultatet som skapas fördelas ut till medlemmarna enligt utdelningspolicyn.

Återbäring och efterlikvid baseras på det resultat som uppnås i de lantbruksnära verksamheterna. Insatsutdelning och insatsemission ska i första hand baseras på resultatet från industriverksamheten. En lönsam industriverksamhet – i Sverige och internationellt – ger möjlighet till en fortsatt hög utdelning.

Värdet vi skapar ger vi tillbaka!

Ett medlemskap i Lantmännen ger del av koncernens vinst genom utdelningen

Lantmännen ska över tid generera en jämn och stabil utdelning till sina ägare. Målsättningen är att i form av återbäring och efterlikvid dela ut hela rörelseresultatet i de insatsgrundande lantbruksnära verksamheterna och att av det resterande resultatet efter skatt från handels- och industrirörelsen, dela ut cirka 40 procent i insatsutdelning och insatsemission.

Återbäring och efterlikvid – betalas i förhållande till lantbrukarnas affärer med föreningen. Den beräknas i procent av insatsgrundande handel med Lantmännen Lantbruk, Lantmännen Maskin och Swecon.

Insatsutdelningen – eller ”ränta” på insatskapitalet lämnas i förhållande till hur mycket inbetalda och emitterade insatser medlemmen har.

Insatsemissioner – innebär att en del av det kollektivt ägda fria kapitalet förs över till medlemmarna som individuellt ägt insatskapital.

Utdelning de senaste fem åren

MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Återbäring, efterlikvid	189	135	127	120	110
Insatsutdelning	193	178	171	88	78
Insatsemission	50	150	-	80	152
Totalt	432	463	298	288	340
Insatsutdelning och insats- emission i procent av insatskapital	11 %	17 %	9 %	9 %	15 %

Vad betyder utdelningen?

På föregående sidor har du kunnat läsa om utdelningen och hur den fördelas. Här ser du ett exempel på vad det kan betyda för en genomsnittlig lantbruksföretagare.

Medlemsbeskedet. Snarast efter föreningens stämma görs en beräkning av återbäring, efterlikvid, utdelning på insatserna och insatsemissionen. Resultatet av beräkningen skickas ut till medlemmarna i Medlemsbeskedet. Dessutom finns det i samma medlemsbesked uppgifter om hur mycket som finns i inbetalda och emitterade insatser, insatsskyldighet m.m.

Årsbeskedet skickas ut direkt efter årsskiftet till alla medlemmar som haft någon förändring på sina konton. Den insatsgrundande omsättningen under året redovisas och dessutom de utdelningar medlemmen fått under året. För att tydligt visa hur din utdelning och dina insatser påverkas av Lantmännens resultat, och vilken finansiell utväxling du kan få över tid har vi tagit fram en "räknesnurra".

Exempel på utfall	2015	2014
Leveranser av spannmål m.m.	825 000	825 000
Inköp Lantbruk	530 000	530 000
Inköp Maskin	425 000	425 000
Total handel	1 780 000	1 780 000
Insatskonto & emissionskonto	115 000 + 125 000	115 000 + 125 000
Återbäring och efterlikvid handel med Lantmännen Lantbruk	2,00 %	1,50 %
Återbäring Lantmännen Maskin	0,50 %	0,50 %
Summa återbäring och efterlikvid	29 225	22 450
Insatsutdelning (9 % av insatserna)	21 600	21 600
Insatsemission	6 293	20 080
Summa	57 118	64 130
Utdelning på ägandet	10,8 %	14,7 %
Utdelning på nyttjandet	1,8 %	1,6 %

Räknesnurran hittar du på www.lantmannen.com/medlemskap under rubriken Utdelning.





”

Vill man tala om bondenytta tycker jag att man kan vara tydlig med att en betydande del av vårt resultat och vår utdelning kommer från goda resultat i vår internationella livsmedels- och industriverksamhet. En lönsam industriverksamhet ger möjlighet till en fortsatt hög utdelning.

Bengt-Olov Gunnarson,
ordförande Lantmännen

Emissionsinsatser – en värdefull tillgång

Du vet väl att du kan handla med emissionsinsatser mellan medlemmar?

Genom att handla med emissionskapital kan den som vill sälja omvandla emissionsinsatsen till reda pengar, medan den som vill köpa får del i framtida insatsutdelningar, och får också delta i kommande insatsemissioner.

Varför ska jag köpa emissionsinsatser?

Den som väljer att köpa emissionsinsatser får ytterligare möjlighet att få del av den framtida avkastningen och del i Lantmännens värdetillväxt.

Varför ska jag sälja mina emissionsinsatser?

Den som säljer sina emissionsinsatser värderar att ha kontanta medel högre än att ha dem placerade hos Lantmännen. Kanske står man inför en speciell investering och bedömer att man har mer nytta av att få likvida medel. Den som däremot lämnar medlemskapet i Lantmännen får ut både sina inbetalda insatser och emitterade insatser

till nominellt värde. Genom att sälja sina emissionsinsatser finns möjligheten att få emissionskapitalet tidigare utbetalt och förhoppningsvis också till en högre kurs.

Handel och pris

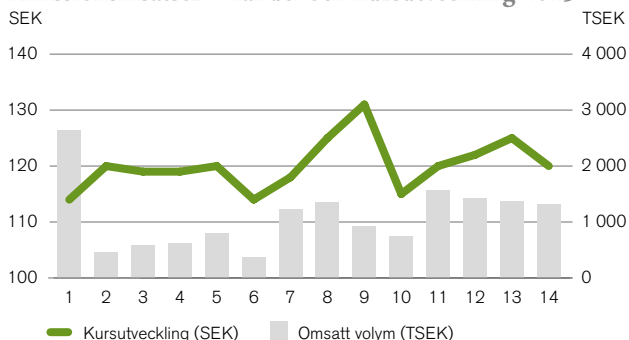
Handel med emissionsinsatser sker ungefär en gång i månaden. Minsta handelspost är 1 000 SEK. Prissättningen är beroende av utbud, efterfrågan och andra underliggande faktorer som kan påverka marknadspriset.

Var kan jag få mer information?

Kurser vid tidigare handelsperioder finns publicerade i Grodden och på www.lantmannen.com/emissions-handel. Här hittar du också information om handeln med emissionsinsatser och orderblanketter. Läs mer på www.lantmannen.com eller kontakta avdelningen för Ägarrelationer, 010-556 32 20.



Emissionsinsatser – handel och kursutveckling 2015



Korta fakta om insatser

En sammanfattning av föreningens stadgar avseende insatser.

Insatser

Insatsskyldigheten är det belopp du deltar med som ett individuellt ägarkapital i Lantmännen.

Direktmedlem har en insatsskyldighet baserat på medelomsättningen för de senaste fem åren. Insatsskyldigheten är för närvarande 15 procent av medelomsättningen. Styrelsen beslutar vilka varugrupper som skall räknas in i medelomsättningen. Minimiinsatsen är 10 000 SEK.

Du betalar insatserna med en del av den utdelning du får i Lantmännen. Högst hälften av årets efterlikvid, återbäring och insatsutdelning används till insatsbetalning, fram till dess minimiinsatsen är betald används hela ovanstående utdelning till insatser. Minimiinsatsen skall vara inbetald efter fem års medlemskap. Emissionsinsatser kan inte tillgodoräknas som insatsbetalning.

Utbetalning av insatser

Dina insatser återbetalas efter att ditt medlemskap är avslutat. Uppsägning av medlemskap måste ske skriftligt.

Ditt insatskapital samt emissionsinsatser betalas ut under de tre följande åren efter det år du begärt utträde. Om din genomsnittliga omsättning, under de senaste fem åren, med Lantmännen minskar så att ditt insatskapital överstiger insatsskyldigheten, utbetalas överskjutande belopp.

Lantmännens övriga medlemskonton

Emissionskonto

Insatsemission innebär att utdelningsbart fritt eget kapital kan föras över till medlemmarna individuellt.

Insatsemission är en vinstdisposition, som beslutas av stämman efter förslag från styrelsen. Du kan överlåta, sälja eller köpa emitterat insatskapital under tiden som medlem. Handel kan endast ske mellan medlemmar i Lantmännen. Det emitterade kapitalet betalas ut i samband med utträde ur föreningen.

Sparmedelskonto

Utdelning som inte används för insatsamortering sätts in på ditt sparkonto. Hit förs även de överinsatser som uppstår om du minskar din handel med Lantmännen.



**Var du än befinner dig i landet
när du oss på avdelningen för
Ägarrelationer på 010-556 32 20.**

**Vi ger svar på alla dina frågor om
medlemskapet.**



Lantmännen är ett lantbrukskooperativ och norra Europas ledande aktör inom lantbruk, maskin, bioenergi och livsmedel. Vi ägs av 27 000 svenska lantbrukare, har 10 000 anställda, med verksamheter i ett 20-tal länder och omsätter 37 miljarder kronor på årsbasis. Med basen i spannmål förädlar vi åkermarkens resurser för ett livskraftigt lantbruk. Några av våra mest kända varumärken inom livsmedel är AXA, Kungsörnen, GoGreen, Schulstad, Gooh, Finn Crisp och Bonjour. Vårt företag är grundat på kunskap och värderingar som har funnits i generationer hos våra ägare. Genom att vi har forskning, utveckling och verksamhet i hela värdekedjan så kan vi tillsammans ta ansvar från jord till bord.